



Strateegia 2018-2020

Tallinn 2018

HITSA@2020

Lähtealused

Hariduse Infotehnoloogia Sihtasutuse (HITSA) strateegia aastateks 2018–2020 toetab Vabariigi Valitsuses 2014. a kinnitatud elukestva õppe strateegia 2020 ning infoühiskonna arengukava elluviimist. Tegu on organisatsiooni kolmeaastase strateegiaga, milles püstitatakse üksnes nende tegevuste sihte, mille elluviimise eest vastutab HITSA, kes võib oma tegevustesse kaasata põhitöötajate kõrval ka valdkondlikke eksperte ning praktikuid. Strateegia on koostatud alt-üles printsiibil, kaasates tehnoloogiavaldkonna eksperte ning haridus- ja teadusasutuste esindajaid.

Strateegia ettevalmistamisel lähtuti HITSA nõukogult saadud ülesannetest, mille järgi tuleb eespeal kolmel tegevusaastal keskenduda vähemale arvule, kuid strateegilisematele tegevustele. Vajalik on HITSA analüütilise rolli tugevdamine oma tegevusvaldkondades ja lähtumine tõendus põhiseest programmilistes tegevustes. Tähtis on uuesti aktiveerida koostöö partneritega ideede genereerimiseks ja ühiste eesmärkide seadmiseks, et saada ülevaade nende vajadustest ning pakkuda lahendusi. Eespeal perioodil tuleb HITSA-l võtta suurem vastutus, et tutvustada Eesti hariduse IKT arenguid laiemale auditooriumile. Märkimisväärne rahvusvaheline huvi Eesti hariduse ja digilahenduste vastu eeldab järjepidevat arendustööd ja vastavalt korraldatud kommunikatsiooni. HITSA eelarves tuleb suurendada riigieelarveväliste vahendite osakaalu.

[HITSA@2020](#) strateegia juurde kuulub rakenduskava, kus selgitatakse järgnevas kolmeks aastaks planeeritud tegevusi detailsemalt. Nii strateegiat kui ka rakenduskava täiendatakse vajadusel kord aastas nõukogu suuniste alusel. Igaks järgnevas kalendriaastaks esitab juhatus tegevuskava ja eelarve, mille kinnitab HITSA nõukogu.

Missioon

Loome Eesti haridus- ja teadusasutustele tõendus põhiseid võimalusi info- ja kommunikatsioonitehnoloogia läbimõeldud ja eesmärgipäraseks kasutamiseks. Oleme kogukonnale sisuline ja tehniline uuendusmeelne partner ning koostöövõrgustiku pakkuja.

Visioon 2020

HITSA on suunanäitaja ja eestvedaja info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kasutamisel, luues Eesti õppuritele võimalused 21. sajandi oskuste omandamiseks.

Aastaks 2020 on info- ja kommunikatsioonitehnoloogia õpe kättesaadav kõikides Eesti haridusasutustes.

Otsustavad edutegurid

- Professionaalsed ning pühendunud töötajad, info- ja kommunikatsioonitehnoloogia valdkonna ekspertide kaasatus ning valdkondade ülest sünergiat toetav organisatsioonikultuur.
- Analüüsi- ja seirevaldkonna uute tegevuste edukas käivitamine, mis tagab vajalike kvaliteetsete andmete olemasolu ning nende lihtsa kättesaadavuse juhtimisotsuste tegemiseks eri tasanditel.
- Partnerite koostöövalmidus ja usaldus ning selgus huvipoolte rollides.
- E-riigi arengute tähtsustamine riigi tasemel ning eelarveliste vahendite tagamine HITSA-le riiklike prioriteetide elluviimiseks.
- HITSA autonoomia kokkulepitud ülesannete täideviimisel.

Koostöö ja kaasamise põhimõtted

- Looime programmide juurde ekspertidest koosnevad programminõukogud, mille ülesandeks on kavandada programmi tulevikuperspektiiv, töötada välja tegevuskavad ning hinnata tulemusi;
- Küsime haridustasemete üleselt strateegiliste teemade kohta sihtrühmadelt tagasisidet (sh digitaalsete materjalide jagamise, tehnoloogia õppeprotsessis kasutamise, digipädevuste ning nende ajakohastamise vajaduse kohta);
- Anname regulaarselt haridustasemete esindusorganitele ülevaateid HITSA programmilistest tegevustest (sh Koolijuhtide Ühendus, Kutseõppe Edendamise Ühing, e-ülikooli nõukogu, õppurite esindajad jt);
- Oleme avatud koostööks teiste huvitatud partneritega Eestis (ITL ja tehnoloogiaettevõtted, Lastekaitse Liit jt) ning rahvusvahelisel tasandil (European Schoolnet, GÉANT, EGI jt);
- Oleme partneriks teistele riiklikele institutsioonidele ja otsime koostöökohti tehnoloogia valdkonna edendamiseks (HTM, MKM, kohalikud omavalitsused, SA Innove, Archimedese SA).

Meie kompetentsid

Visiooni realiseerimiseks vajame täiendavat analüütilist kompetentsi ja kogemuste vahetust rahvusvahelistes võrgustikes, et koondada andmeid ja teadmused hariduse, infosüsteemide ning taristu üleseks strateegiliseks pildiks. Ainult nii oleme võimelised tegema valdkondlikku seiret, algatama ja juhtima arendusprojekte. Soovime omada #seire, #haridus, #infosüsteemide ja #taristu valdkondades nii professionaalset kui ka organisatoorset võimekust – juhtimisannet, õigus- ja finantsalast oskusteavet, turundus- ja kommunikatsioonialast ning logistilist suutlikkust, informeerimaks sihtrühmi Eestis ja väljaspool Eestit oma tegevustest.

Strateegilised tegevused eesseisvatel aastatel 2018–2020

#analüüs ja seire

Selleks, et HITSA-l oleks ajakohane tervikpilt haridustehnoloogia kasutamisest õppeprotsessis, õpetamist, õppimist ja hariduskorraldust toetavatest teenustest, infosüsteemidest ja andmekogudest ning taristust, on vajalik koondada kompetents hariduse, infosüsteemide ja taristu valdkondades. Soovime käivitada seiretegevuse, mis selgitab välja Eesti haridussüsteemi praeguse olukorra, osutab kitsaskohtadele ja arenguvajadustele. Püüdleme selle poole, et seire ja analüüsi tulemused on usaldusväärseks sisendiks, mille põhjal otsustatakse haridusvaldkonna prioriteetide ja põhiprotsesside arendamise üle.

#haridus

HITSA ülesandeks on koondada tõendus põhine ülevaade IKT hariduse ning tehnoloogiakasutuse trendide kohta Eesti haridussüsteemis, olla haridusuuenduse ja tehnoloogiakasutuse eestkõneleja ning uute suundade levitaja. Korraldame uute tehnoloogiatrendide seiret, et mõista, milliseid kompetentse on vaja õpilastel ja õpetajatel omandada aastaks 2030 ning koostöös ekspertidega mõtestame uute tehnoloogiate arendus- ja rakendusvõimalusi haridusasutuse tasandil ning anname soovitusi hariduspoliitika kujundamiseks. Erinevate programmide kaudu loome võimalusi põhi- ja keskhariduse tasemel IKT õppeks kõigis Eesti haridusasutustes, tähtsustades samas varase huvi äratamist IKT vastu juba lasteaias. Viime ellu IT Akadeemia programmi, mis aitab tõsta IKT kutse- ja kõrghariduse kvaliteeti ja rahvusvahelist konkurentsivõimet. Peame oluliseks, et meie noored ei oleks ainult tehnoloogia oskuslikud kasutajad, vaid ka uute tehnoloogiate loojad ja arendajad.

HITSA aitab kaasa, et Eesti koolidel oleks võrdsed võimalused tehnoloogia integreerimiseks õppeprotsessi, tagamaks õpilaste digipädevused ja muutuva õpikäsituse rakendamise. Peame oluliseks, et haridusasutuste institutsionaalne digivõimekus oleks heal tasemel ning Eesti haridusasutuste käsutuses oleks parimad näited tehnoloogia kasutamisest õppijate üldpädevuste arendamisel ja uue õpikäsituse juurutamisel. Väärtustame üksteiselt ja koostöös õppimist ning kogemuste jagamist. Toetame ning tunnustame haridusasutusi IKT kasutamisel õppetöös ja õppeasutuse juhtimisel. Oma tegevuste kaudu loome võimalusi enesetäiendamiseks nii kogenud eestvedajatele kui ka digitehnoloogia episoodilistele kasutajatele. Siinkohal peame oluliseks meeskonnapõhist lähenemist ja muutuste juhtimist kooli kui organisatsiooni tasandil. Toetame tänapäevase õppevara loomist meie programmiliste eesmärkide saavutamiseks. Edendame haridusasutuste rahvusvahelist koostööd, näidates, kuidas tehnoloogia avardab piire ja võimaldab eri riikide õpetajatel koos töötada ning õpilastel rahvusvahelistes meeskondades õppida.

#infosüsteemid

HITSA tagab haridusasutustele õppimiseks, õpetamiseks ja töö korraldamiseks vajalikud IT-teenused ning vastutab nende efektiivse toimimise, arendamise ja haldamise eest, vajadusel kaasates asjakohaseid partnereid. IT-teenused toetavad õpetamise ja õppimise arengut (digipöörde tegemist), võimaldavad tõhusat õppetöö korraldust ning tagavad kvaliteetsed andmed tõendus põhiste juhtimisotsuste tegemiseks.

Haridusasutuste tööprotsesse toetavate IT-teenuste arendamine ja haldamine on terviklik ja süsteemne. Terviklikkuse, ühetaolisuse ja jätkusuutlikkuse tagamiseks on HITSA-sse koondatud põhiprotsesse toetavad infosüsteemid, mida turg ei paku. Pakutavate teenuste koostalusvõime on kasvanud vajaliku andmevahetuse automatiseerimise ja liideste loomise kaudu. Iga teenuse tingimused on sihtrühma kasutajate esindajaga kokku lepitud, loomaks eeldused seireks ja raporteerimiseks. IT-teenuste kasutajaskond on suurenenud tänu aktiivsele lahenduste tutvustamisele haridusvaldkonna sihtrühmadele.

HTMi haldusala IKT baasteenuste konsolideerimine toetab IT-taristu kuluefektiivset ja nõuetekohast toimimist ning arendamist, võimaldades kulude kokkuhoidu ja/või suurendades andmete töötlemise turvalisust. See hõlmab IKT baasteenuste loetelu (süsteemi) loomist ja neile miinimumnõuete kehtestamist ning võimaldab huvipooltele koostöövõrgustikku, info jagamist ja teadmiste vahetamist ning ühishangetes osalemist, ent ei võta üle (ei projekti vältel ega hiljem) asutuste IKT juhtimise ja/või IKT juhi rolli.

#taristu

HITSA tagab kõrghariduse ja teadustegevuste jaoks vajaliku optilise magistraalvõrgu ja keskteenuste (TAAT, domeenid, hajusarvutus jt) arengu ning stabiilse toimimise kokkulepitud mahus. Rahvusvaheliselt on HITSA ülesanne olla riiklik teaduse ja hariduse andmeside võrgu eest vastutaja (*National Research and Education Network – NREN*) ning esindada Eesti riiki ja HITSA-t volituste piires rahvusvahelistes organisatsioonides ja koostööprojektides.

Optiline magistraalvõrk, edaspidi taristu, võimaldab ligipääsu teadusandmetele ja ressurssidele, nende kasutamist erinevates kohtades ja seeläbi nii riiklikku kui ka rahvusvahelist koostööd teadusgruppide vahel. Vajadustele vastava taristu olemasolu toetab Eesti teadustaristu teekaardile kuuluvate ressursside ja teenuste arengut ning kättesaadavust. Elektrooniline identiteet (TAAT, HarID, *eduroam*) võimaldab ligipääsu kvaliteetsele digitaalsele õppevarale ja materjalidele ka välismaistes andmekogudes.

Tagame sihtgrupile ligipääsu nende põhitegevuseks vajalikule arvutus- ja salvestusressursile, mida kasutatakse andmete talletamiseks, ülekandmiseks, analüüsimiseks, jagamiseks ja koostööks ning infosüsteemide majutamiseks. Ressursid paiknevad keskselt, võimaldades efektiivset ja säästlikku haldust.

Esseisval perioodil viime ellu üldhariduskoolide digitaristu kaasajastamise programmi, töötame välja parimad traadita ja kohtvõrgu praktikad ning levitame neid sihtrühma hulgas.

Tänapäevane IT-taristu aitab tõsta haridus- ja teadusasutustel konkurentsivõimet ning seeläbi hoida kõrgel Eesti e-riigi mainet.

#HITSA organisatsiooniarendus

Oma ülesannete elluviimiseks vajame professionaalseid, uuendusmeelseid, usaldusväärseid ning koostöövalmis töötajaid ning koostööpartnereid. Uute ülesannete realiseerimiseks seire- ja analüüsivaldkonnas mehitame meeskonna, kaasates parima Eesti teadmuse. Tegutseme paindliku organisatsioonina, kus põhikohaga töötajate kõrval panustavad ülesandepõhiselt valdkondlikud eksperdid. Peame tähtsaks valdkondade ülest sünergiat toetavat organisatsioonikultuuri. Loomes võimekuse tulemuslikuks rahvusvaheliseks koostööks ning professionaalseks ICT@eduest kogemuse tutvustamiseks rahvusvahelisele auditooriumile.